



Lean Training untuk Manager Menengah

Kebutuhan untuk fokus pada training lean untuk manajemen menengah

Sebagai senior manajemen kita sudah melakukan persiapan. Lean Champion sudah ditetapkan dan siap untuk mengimplementasikan perubahan yang dibutuhkan. Seluruh karyawan di lapangan dapat menyelesaikan pekerjaan mereka dengan baik apabila dikelola dengan baik. Kalian menginginkan menyebarkan kebijakan strategi 2008 ke seluruh karyawan pabrik. Akan tetapi kalian mulai menyadari bahwa perubahan tidak terjadi. Perbaikan di lapangan tidak berjalan sesuai dengan rencana dan profit tidak tercapai. Manajemen menengah berjuang mencari solusi. Pertanyaannya adalah apa yang akan kalian lakukan. Apa yang menjadi jawaban akan menjadi penentu ke arah mana kalian mengembangkan bisnis untuk tetap kompetitif.

Apabila kamu selalu lakukan apa yang selalu kalian lakukan – kalian akan mendapatkan apa yang selalu kalian dapatkan

Lingkungan pabrik adalah lingkungan yang sangat menantang. Tim manajemen menengah akan membutuhkan training. Dalam banyak kesempatan manajemen menengah telah menunjukkan tingkatnya dan secara pribadi mencapai targetnya. Akan tetapi untuk memimpin sebuah perusahaan ke kesuksesan dan meningkatkan keuntungan kadang kala membutuhkan skill yang mereka belum miliki. Apabila manajemen menengah tidak mendapatkan dukungan yang dibutuhkan, mereka hanya akan mengerjakan hal-hal yang menurut mereka berhasil di masa lalu. Permasalahannya adalah bisnis yang kita jalani dan konsumen kita menginginkan penyelesaian yang lebih baik dari kondisi saat ini. Solusi masa lalu tidak memberikan jawaban atas masalah kita saat ini.



Melebihi permintaan konsumen: Dari mensupervisi menjadi memimpin

AMC menyediakan training yang focus pada manajemen menengah. Bersamaan dengan melatih Manajemen Senior dan Tim Steering dan melatih Lean Champion, kami mempunyai kemampuan untuk mengembangkan manajemen menengah kalian ke level dimana mereka dapat memimpin dan mempertahankan perubahan di lapangan. David Meier, Direktur AMC dan salah satu penulis The Toyota Way, di dalam bukunya "Toyota Talent" ada ungkapan di Toyoya "Kami tidak hanya membuat mobil tapi kami membangun orang." Memperoleh kemampuan memimpin tidak sesulit yang dibayangkan apabila manajemen menengah diberikan training yang tepat. AMC memberikan training yang didesain untuk memberdayakan manajemen menengah bagaimana melihat dari kacamata baru sehingga mereka dapat bertindak dengan cepat di lapangan.



Kekuatan Manajemen Menengah Dibuka

Banyak manajer menengah yang telah mengikuti training Lean akan tetapi mereka tidak berinisiatif melakukan perubahan. AMC memberikan training kepada manajer menengah bagaimana mempunyai mata Lean, mencari peluang perbaikan, bagaimana melakukan perbaikan dengan efektif. Kami melatih manajer kalian untuk menghubungkan antara melihat adanya masalah dan bagaimana mencari penyelesaiannya. Sebelum mereka memahami bagaimana dan kapan memakai alat-alat Lean agar efektif, mereka harus memahami perubahan mental dan kebiasaan. Kemampuan Utama dari AMC adalah kemampuan untuk menyiapkan langkah demi langkah arahan untuk mendukung perjalanan lean. Kekuatan dari manajer menengah kalian telah dibuka.

Mencapai Target Manajemen Strategik untuk Tahun Berjalan

Manajemen menengah adalah kunci untuk memastikan pabrik kalian dapat mencapai target productifitas untuk tahun berjalan.



Lean Training untuk Manager Menengah

Course Outline

AMC Training Lean untuk Manajer Menengah

Peserta: Semua level manajemen antara Senior Manajemen dengan Supervisor

Durasi: Antara 4 dan 6 bulan.

Persyaratan: Apabila para manajer pernah mengikuti training lean sebelumnya maka training ini bisa dilaksanakan dalam waktu 4 samapi 5 bulan. Apabila dibutuhkan pengecekan dan konsolidasi dari training lean sangat berguna, maka training dapat dilakukan dalam waktu 5 sampai 6 bulan. Setiap pabrik memiliki kebutuhan yang berbeda. AMC menyediakan training yang disesuaikan dengan kondisi dari pabrik tersebut. Seorang Lean Champion yang terlatih dibutuhkan dalam training manajemen menengah ini.

Lean Champion: Seseorang atau sebuah tim dibutuhkan sebagai Lean Champion.

Syllabus: Sesudah training untuk Steering Tim diberikan, AMC akan menyiapkan program "Gemba" untuk menemukan pemborosan (waste). Akan dilanjutkan dengan menggambar Value Stream (Value Stream Mapping) seluruh proses di pabrik. Manajemen menengah akan diajarkan bagaimana melakukan hal ini dan focus pada pemborosan yang terjadi. Visual manajemen diajarkan agar para manajer dapat mengelola departemen mereka dengan efektif. Tujuan strategik yang dibuat oleh Manajemen Senior digunakan selama pelatihan untuk memastikan manajemen menengah mengembangkan pendekatan yang benar untuk menjembatani tujuan perusahaan dengan supervisi di lapangan agar tujuan tersebut tercapai.

Group Training	Fokus Training	Hari	Isi
Steering Team	Visi. Startegic Objectives Deployment. Memimpin perubahan dalam lean.	8	5 hari training. 3 hari Leading.
Manajemen Menengah	Belajar melihat status dari pabrik secara objektif. Pengembangan secara sistematis dan mempercepat perubahan. Mengembangkan jaringan antara arahan dari manajemen senior dan mengelola pabrik secara efektif.	31	10 hari training. 21 hari Kaizen Even.
Lean Champion	Pengembangan secara bertahap program lean yang sesuai dengan kebutuhan pabrik.	26	5 hari training. 21 hari Kaizen Even.
Kaizen Even	Training untuk manajemen menengah dan Lean Champion melau Kaizen Even.	21	7 Kaizen Even (3 hari setiap even)

Total Aktual Hari Training	44	Total Hari Training
----------------------------	----	---------------------

Perkembangan Training					
Bulan-1	Bulan ke-2	Bulan ke-3	Bulan ke-4	Bulan ke-5	Bulan ke-6
Mendefinisikan Nilai dari visi Perusahaan VSM Kebijakan Perusahaan	Belajar melihat kondisi lapangan. Memfasilitasi training kaizen dan kaizen even	Mengembangkan alat-alat visual. Pelaporan dan Metrik. 2 Kaizen Even	Pemecahan masalah tingkat lanjut. Cell Design Line Balancing Quick Change over 2 Kaizen Even	2 Kaizen Even Implementasi review harian yang efektif.	Mengajarkan Visual Kontrol dan perbaikan terus Menerus (Continuous improvement)